

**Цель:** обучение участников планированию работы для успешного выполнения проектов.

**Задачи:**  
характеристика ключевых типов планирования

систематизация теоретических знаний о планировании как стадии проектной работы

знакомство с основными инструментами планирования, используемыми в проектной деятельности

формирование навыка моделирования проекта

Планирование — это процесс постановки целей и определение того, что должно быть сделано для их достижения, то есть определение конкретных задач. Сюда также относится составление планов, распределение ресурсов, обработка информации, принятие решений и так далее. Главное — этот процесс всегда нацелен на достижение лучших результатов в будущем.

У всех нас есть мечты, цели и желания. Они обнадеживают нас и придают жизни оптимистичный вектор. а вот сбудется ли мечта, исполнится ли желание, во многом зависит от того, что мы делаем для достижения желаемого. План - первый шаг к тому, чтобы мечта стала явью, и без этого первого шага не будет второго, третьего и последующих. Маленькие цели требуют коротких и понятных планов, большие мечты - сложных и многосоставных

Поскольку планирование – важная часть не только учебной или творческой, но и любой серьезной деятельности, процесс планирования может быть разным.

**По степени охвата** оно может быть общее и частное. В случае работы над проектом общее будет относиться ко всему проекту, а частное, соответственно, отражать какой-то определенный аспект проекта.

**По содержанию** планирование по уровням разделяют на стратегическое, тактическое и оперативное. Эти виды планирования различаются сроками, которые охватывает план, масштабом задач и тем, кто именно может принимать решения о плановом распределении ресурсов. В крупных проектах, в производстве и бизнесе стратегическое планирование может представлять собой план на 3-5 лет, тактическое на год-полгода, а оперативное планирование на основании первых двух осуществляет уже не руководство, а непосредственно люди, выполняющие работы, это их планы на неделю, месяц, день.

**По объектам планирования** в проектной работе различают следующие виды:

Целевое планирование. Решает проблемы, связанные с достижением ряда задач, таких как повышение прибыли, рост объемов производства и др. Может быть как долгосрочным, так и краткосрочным.

**Планирование средств.** Процедура планирования расходов, которая направлена на достижение результатов, определенных в целевом планировании. Сюда может входить планирование бюджета, расписания закупок, финансовых планов и инвестиций.

**Программное планирование.** Это планирование в рамках программы или проекта, которые объединены с одной общей миссией. Оно предполагает определение миссии, задач, ресурсов и рисков на более высоком уровне, а также планирование реализации отдельных этапов проекта.

**Планирование действий.** Определение конкретных действий, которые нужны для достижения поставленных результатов. Например, управление проектами, продажи, производство, маркетинг и т. д.

**Цель:** обучение участников планированию работы для успешного выполнения проектов.

**Задачи:**  
характеристика ключевых типов планирования

систематизация теоретических знаний о планировании как стадии проектной работы

знакомство с основными инструментами планирования, используемыми в проектной деятельности

формирование навыка моделирования проекта

Планирование может также различаться **по сферам деятельности** (производство, реализация, исследование, продвижение). Крупные проекты, как правило, состоят из достаточно масштабных составляющих, каждой из которых требуется собственный план. Малейшее рассогласование планов в разных сферах деятельности одного проекта компании может привести к крупным финансовым и репутационным потерям.

**По срокам планирование** делится на краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное, что не всегда совпадает с категориями стратегического, тактического и оперативного планирования, о котором мы с вами говорили. Планы разные по срокам могут быть как у компании и проекта, так и у человека в его частной жизни.

Типы планирования также различаются в зависимости от того, ориентированы ли основные идеи планирования на прошлое, настоящее или будущее. В этом смысле выделяют четыре типа планирования:

- реактивное (нацеленное только на прошлое), например, некоторые компании разрабатывали только кнопочные модели телефонов, когда все вокруг перешли на сенсорные, полагая, что кнопки, как показывает опыт, вечны, а сенсорные экраны - это мимолетное увлечение молодежи.
- инактивное (приспосабливающееся только к настоящему), например, как производители мерча, работающие на тренд этого года: в прошлом году все дети хотели игрушечное плюшевое авокадо, но в этом году производятся и продаются только модные нынче капибары.
- преактивное (где предпочтение отдается только будущим перспективам), например, с этим связаны проекты освоения космоса. Получить пользу и прибыль в настоящий момент от космических исследований трудно, но это проекты очень важны для будущего.
- интерактивное (ориентированное на взаимодействие всех лучших идей планирования), например, этой модели стараются придерживаться производители телевизионных фильмов для всей семьи - они играют на сюжетах или декорациях из прошлого, привлекают актеров и режиссеров, модных в настоящий момент и стараются уловить тренд - нацеливаться на обозримое будущее, чтобы не стать фильмом одного года.

Сам процесс планирования проходит четыре этапа:

- разработку общих целей;
- определение конкретных целей на заданный период;
- установление путей и средств их достижения;
- контроль за достижением поставленных целей путем сопоставления плановых показателей с фактическими результатами и корректировку целей.

Стадия планирования — чрезвычайно важный этап, на котором создается дорожная карта проекта для всей команды. В ней прописаны цели и подробные данные проекта, позволяющие выполнить требования организации

**Цель:** обучение участников планированию работы для успешного выполнения проектов.

**Задачи:**  
характеристика ключевых типов планирования

систематизация теоретических знаний о планировании как стадии проектной работы

знакомство с основными инструментами планирования, используемыми в проектной деятельности

формирование навыка моделирования проекта

Алгоритм планирования можно построить, используя следующие вопросы:

- Что необходимо сделать, чтобы достичь цели проекта? – ответ на этот вопрос поможет разбить весь путь от исходной проблемы до цели проекта на отдельные этапы и определить задачи.
- Как ты будешь решать эти задачи? – определение способов работы на каждом этапе.
- Когда ты будешь это делать? – определение сроков работы.
- Что у тебя уже есть для выполнения предстоящей работы, что ты уже умеешь делать? – выявление имеющихся ресурсов.
- Чего у тебя пока нет, чего ты еще не умеешь делать, чему предстоит научиться? – выявление недостающих ресурсов.

Последовательно отвечая на эти вопросы, можно разработать план своего проекта.

Для того, чтобы планировать деятельность, проект, дело значительно протяженное во времени, необходимо не только видеть возможные “подводные камни” на вашем пути, но и смотреть в будущее, причем мысленно выстраивать образ этого будущего, результатов, которых вы хотите добиться, с оптимизмом.