

Контрольные вопросы

творчество
как профессия

онлайн-курс

Какие компетенции были наиболее востребованы в традиционном (аграрном) и индустриальном обществах?

Почему значение HardSkills для отдельных профессий и специальностей неуклонно снижается?

Дайте свои характеристики I, M, X, Pi персонам.

Контрольные вопросы

Почему качества Т-персон наиболее подходят проектной деятельности?

Какие навыки развиваются при работе над проектами? Почему?

Какое сочетание HardSkills (профессиональные навыки) и SoftSkills (универсальные, личностные, волевые качества) нужны современным специалистам для реализации проектов в креативных сферах?

Кейсовая задача #1

творчество
как профессия

онлайн-курс

Познакомьтесь с ключевыми терминами.

Компетенции - набор знаний, навыков, личностных и профессиональных качеств, который является базой для определения степени соответствия специалиста поставленным задачам.

Компетентность - демонстрация специалистом требуемых от него компетенций в процессе участия в проекте (программе).

Проектный грейд - классификатор уровней личностных и профессиональных компетенций, необходимых для участия в проекте сформированный на принципах ответственности и важности участия в проекте.

Модель компетенций – обязательный элемент системы проектного управления.

Заполните таблицу и составьте модель компетенций для организации проектной работы в следующих креативных сферах: мода, кино, издательское дело.

Предположите какие должности могут занимать те или иные специалисты внутри проектных команд в соотношении с различными креативными сферами.

Проектные грейды	Проектные роли	Должности
Проектный исполнитель	Исполнители проектов	
	Мода:	
	Кино:	
Проектный менеджер	Администратор проекта, администратор блока мероприятий, функциональный координатор	
	Мода:	
	Кино:	
	Издательское дело:	

Кейсовая задача #1

творчество
как профессия

онлайн-курс

Познакомьтесь с ключевыми терминами.

Компетенции - набор знаний, навыков, личностных и профессиональных качеств, который является базой для определения степени соответствия специалиста поставленным задачам.

Компетентность - демонстрация специалистом требуемых от него компетенций в процессе участия в проекте (программе).

Проектный грейд - классификатор уровней личностных и профессиональных компетенций, необходимых для участия в проекте сформированный на принципах ответственности и важности участия в проекте.

Модель компетенций – обязательный элемент системы проектного управления.

Заполните таблицу и составьте модель компетенций для организации проектной работы в следующих креативных сферах: мода, кино, издательское дело.

Предположите какие должности могут занимать те или иные специалисты внутри проектных команд в соотношении с различными креативными сферами.

Проектные грейды	Проектные роли	Должности
Проектный профессионал	Руководитель проекта, руководитель блока мероприятий, руководитель программы (руководитель функционального проектного офиса), директор проекта/программы	
		Мода:
		Кино:
	Издательское дело:	

Кейсовая задача #2

Для успешной работы в проектах профессионал должен обладать набором личных компетенций. Это ценностные и этические установки, личностные характеристики, которые характеризуют интеллектуальные, коммуникативные, организаторские и личностные качества при принятии решений в ходе реализации проектов.

Расставьте данные компетенции по степени их приоритетности для разных проектных грейдов: проектных исполнителей, проектных менеджеров и проектных профессионалов.

Дополните список для каждого из грейдов 1-2 качествами / личными компетенциями.

Исследователи выделяют 12 проектных компетенций:

- Аналитичность и системность мышления как способность анализировать полученную информацию
- Динамичность мышления как способность к восприятию, переработке и воспроизведению информации
- Нестандартность, гибкость и креативность мышления как способность к интеллектуальной активности, инициативности
- Интуитивность как способность интуитивного целостного обобщения
- Формулирование мыслей как способность структурировать речь, четко излагать мысли
- Обучаемость как знание методов восприятия ситуации
- Публичная популярность как способность приобретать значимость в сознании большого количества людей
- Амбициозность как стремление к достижению высокого социального статуса и признания
- Энергичность как способность сохранять высокий уровень активности и эффективности работы в течение длительного периода
- Исполнительность как способность бесконфликтного принятия позиции подчиненного
- Ответственность в принятии решений как способность принимать реалистичные, обоснованные и аргументированные решения с оценкой возможных последствий
- Ориентация на результат как способность четко представлять результат и стремлением удерживать его в процессе работы.

К профессиональным компетенциям людей, участвующих в проектах относят определенный набор компетенций.

Заполните таблицу, предложив свой вариант успешной проектной команды из 3-5 специалистов в следующих креативных сферах: музыка и звукозапись (например, для продюсерского центра), театр, дизайн (дизайнерское бюро, рекламное или маркетинговое агентство и пр.).

Выделите для каждого участника проектной команды необходимые проектные компетенции.

Дополните список для каждого из грейдов 1-2 проектными компетенциями.

Профессиональные компетенции специалистов, участвующих в проектах:

- **Основы проектного управления.** Характеризуется основными знаниями понятийного аппарата в сфере проектного управления, а также системы организации проектной деятельности.
- **Инициация проекта (программы).** Характеризуется знанием и навыками в сфере инициации проектов (программ), умением разрабатывать проекты (программы), формировать команду проекта (программы).
- **Планирование проекта (программы).** Характеризуется знанием и навыками в сфере планирования проектов (программ), умением определять мероприятия, обеспечивающие успешное выполнения проекта (программы), оценивать сроки и последовательность их выполнения.
- **Исполнение и контроль проекта (программы).** Характеризуется знанием и навыками в сфере исполнения и контроля проектов (программ), умением обеспечивать исполнительскую дисциплину в проекте (программе), достижение результатов проекта (программы), контролировать все аспекты реализации проекта (программы).
- **Управление стоимостью.** Характеризуется знанием методов управления стоимостью проекта (программы), включает процессы определения бюджета проекта, отслеживания его выполнения и контроля затрат.
- **Управление ресурсами.** Характеризуется знанием методов управления человеческими ресурсами проекта (программы), включает процессы создания и управления командой проекта (программы).
- **Управление рисками.** Характеризуется знанием методов управления рисками проекта (программы), включает процессы, необходимые для идентификации, анализа, разработки плана реагирования и контроля.
- **Управление коммуникациями.** Характеризуется знанием методов управления коммуникациями проекта (программы), включает процессы, необходимые для планирования и управления коммуникациями, а также для распространения информации, относящейся к проекту (программе).
- **Управление изменениями.** Характеризуется знанием и умением своевременно применять инструменты управления изменениями и внесения корректирующих воздействий. Управление программой. Характеризуется знанием и умением применять управленческие инструменты к совокупности проектов.

Кейсовая задача #3

творчество
как профессия

онлайн-курс

К профессиональным компетенциям людей, участвующих в проектах относят определенный набор компетенций.

Заполните таблицу, предложив свой вариант успешной проектной команды из 3-5 специалистов в следующих креативных сферах: музыка и звукозапись (например, для продюсерского центра), театр, дизайн (дизайнерское бюро, рекламное или маркетинговое агентство и пр.).

Выделите для каждого участника проектной команды необходимые проектные компетенции.

Дополните список для каждого из грейдов 1-2 проектными компетенциями.

Проектные грейды	Проектные роли	Должности
Проектный профессионал	Руководитель проекта, руководитель блока мероприятий, руководитель программы (руководитель функционального проектного офиса), директор проекта/программы	
	Музыка и звукозапись:	
	Театр:	
Проектный менеджер	Администратор проекта, администратор блока мероприятий, функциональный координатор	
	Музыка и звукозапись:	
	Театр:	
	Дизайн:	

Кейсовая задача #3

творчество
как профессия

онлайн-курс

К профессиональным компетенциям людей, участвующих в проектах относят определенный набор компетенций.

Заполните таблицу, предложив свой вариант успешной проектной команды из 3-5 специалистов в следующих креативных сферах: музыка и звукозапись (например, для продюсерского центра), театр, дизайн (дизайнерское бюро, рекламное или маркетинговое агентство и пр.).

Выделите для каждого участника проектной команды необходимые проектные компетенции.

Дополните список для каждого из грейдов 1-2 проектными компетенциями.

Проектные грейды	Проектные роли	Должности
Проектный исполнитель	Исполнители, специалисты	
	Музыка и звукозапись:	
	Театр:	
	Дизайн:	

Проектное задание #1

творчество
как профессия

онлайн-курс

24/0

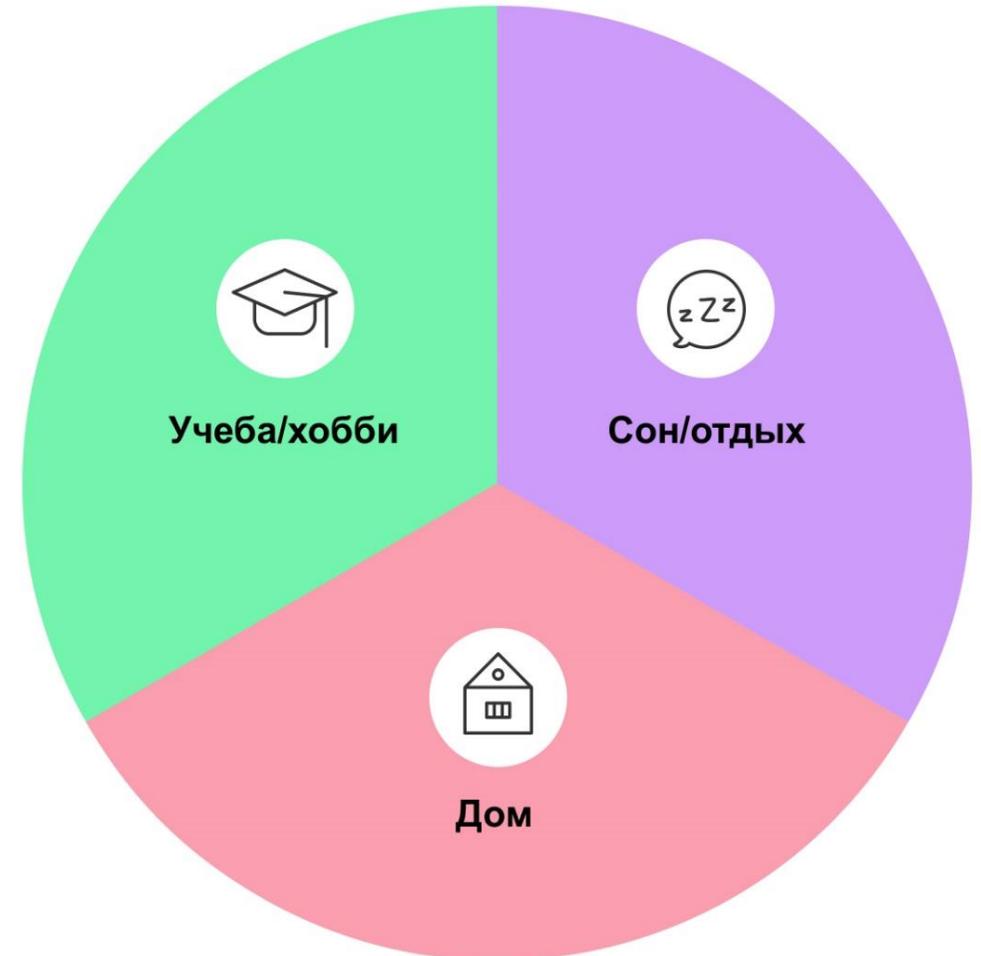
Работать в проектной логике не так сложно, как может показаться на первый взгляд, здесь важнее не сложность практики, а регулярность! Поэтому важно сразу же задать ритм, например, 15 минут. Это совсем небольшой отрезок времени, но возможности у него не ограничены. 15 минут в день складываются в 7,5 часов в месяц, 90 часов или почти четверо суток в год! Это очень много – подумайте об этом!

Правило 15 минут нужно внедрять как привычку. Это значит:

- Ежедневно находить время для выбранного дела (изучению иностранного языка, занятий спортом или работы над проектами)
- Связать целевую задачу с определенным блоком планируемого дня (например, разбив хобби на более мелкие сектора - спорт, музыка, видеоролики)
- Не вводить более одной 15-минутки за месяц
- Находить личный интерес в каждом запланированном деле

Чтобы за 15 минут в день начать делать что-то значительное:

1. Запишите на стикерах все свои дела, которыми вы занимаетесь каждый день.
2. Расположите их на диаграмме.
3. Попробуйте найти в графике 15 минут для того, чтобы каждый день придумывать идеи и работать над проектом.



Проектное задание #2

Творчество
как профессия

онлайн-курс

Создание своих проектов и работа в проектных командах дает очень много для развития компетенций.

Выпишите те компетенции, которые у вас уже есть и которые помогают вам реализовывать проекты прямо сейчас. А также зафиксируйте те “скиллы”, которые вы бы хотели развить в себе, чтобы делать интересные работы в будущем.

Hard Skills

Soft Skills

Проекты сейчас

*программирование

*коммуникация

Проекты в будущем

*веб-дизайн

*креативность

Проектное задание #3

Творчество
как профессия

онлайн-курс

Зафиксируйте свои оптимальные условия для работы над проектами

Проект	Когда? Оптимальное время работы	Где? Рабочее пространство	Что? Источник вдохновения	Как? Ограничители	Кто? Команда, помощники
	*я жаворонок, мне легче работать по утрам	*в кресле с ноутбуком на коленях	*любимая музыка	*зависаю в телефоне	*мои друзья
Учеба					
Спорт					
Хобби/Увлечения					
Дом					