

Контрольные вопросы

творчество
как профессия

онлайн-курс

Что такое ресурс проекта?

В чем разница возобновляемых и невозобновляемых ресурсов проекта?

Как лучше сочетать ресурсы “энергия” и “мощность” в проекте?

Контрольные вопросы

творчество
как профессия

онлайн-курс

Как связано планирование и управление ресурсами?

Какие инструменты учета и контроля ресурсов вы знаете?

Что такое риски проекта?

Кейсовая задача #1

Вы руководите средних размеров туристической компанией, специализирующейся на организации туров в Москву. До пандемии вы в основном делали ставку на иностранных туристов и были на хорошем счету, пользовались определённой лояльностью зарубежных агентов. Репутация – одно из ваших конкурентных преимуществ. Из-за коронавирусных ограничений и изменений во внешней политики компания переживает сложные времена. При этом вы смогли не только сохранить большую часть трудового коллектива, но также быстро переориентироваться на внутренние туристические потоки через использование программы “Туристический кэшбек”, федеральных и региональных грантов для поддержки предпринимателей. Тем не менее, компания балансирует на грани рентабельности.

Распределите имеющиеся ресурсы по типам. Предположите какие ресурсы необходимо усилить для выхода компании из кризиса.

Сейчас вы располагаете следующими ресурсами:

- Удобно расположенный офис в долгосрочной аренде
- Достаточное количество оборудования для обеспечения работы офиса (столы, стулья, компьютеры, принтеры и пр.)
- Опытный слаженный коллектив
- Качественный сайт и развитые социальные сети
- Постоянные партнёры (в транспортных компаниях, гостиницах, музеях, ресторанах и т. д.).
- Хорошая кредитная история

Кейсовая задача #2

Вы - молодой дизайнер одежды и аксессуаров. Ваша команда владеет небольшим производственным цехом в Ивановской области. Также вы арендуете небольшой шоу-рум в центре Москвы, в котором представлены ключевые модели. Продвижение марки осуществляется через сайт и социальные сети. В рамках программы создания московского кластера моды вам предложили выгодные условия аренды на производственный цех и шоу-рум в одном из старых зданий ткацкой фабрики на окраине Москвы. Программа поддержки предпринимателей при условии участия в работе модного кластера гарантирует предоставление вашей компании гранта на расширение производства, а также льготные условия на рекламу и продвижение (в том числе участие в Московской неделе моды).

Опишите наиболее серьезные риски, которые могут возникнуть в случае вашего согласия или отказа от участия в программе.

Кейсовая задача #3

Вы владелец небольшого издательства, специализирующегося на создании книг для дошкольников. В распоряжении вашей компании находится офисное здание в центре Москвы, в котором работают редакторы, корректоры, верстальщики, дизайнеры и другие специалисты. Коллектив, хотя и небольшой, но довольно сплоченный, многие работают в издательстве не менее 15 лет, приток новых кадров невелик. Среди ваших активов также находится небольшая типография в промышленной зоне на окраине города.

В настоящее время вы планируете начать работу над новым направлением издательской деятельности: производство интерактивных творческих наборов для детей 5-7 лет и игр.

Осуществите SWOT-анализ имеющихся ресурсов в контексте реализации новой перспективной задачи.

Проектное задание #1

творчество
как профессия

онлайн-курс

Реализация проекта невозможна без использования ресурсов, все что необходимо, чтобы задуманное воплотилось в жизнь, — материалы, оборудование, деньги, время, люди - является ресурсом.

Подумайте и запишите все ресурсы, которые необходимы для разработки проекта:

Какие ресурсы уже есть?

Как эти ресурсы могут помочь
в реализации проекта?

Какие ресурсы
необходимо найти?

Где их найти?

Например, для социального проекта помощи бездомным животным нужно: разработать дизайн футболок, сумок и открыток, процент с продаж которых пойдет на содержание приюта. А для этого нужно придумать креативные иллюстрации, специальное программное обеспечение и мощный компьютер уже есть. Но также можно привлечь в работе одноклассника, который хорошо умеет рисовать, а позже заплатить типографии за услуги копирования, попросить друзей разместить информацию в соцсетях для продвижения и т.д.

Проектное задание #2

творчество
как профессия

онлайн-курс

Для работы над проектом требуется множество самых разнообразных ресурсов. При этом даже в небольшом проекте не всегда то, что необходимо, находится под рукой. Но не нужно останавливаться! Всегда можно найти то место, где можно найти то, что вам нужно будет для реализации проекта.

Составь список площадок, где ты можешь найти ресурсы для своего проекта:

Место	Адрес	Ресурс	Использование в проекте
*библиотека	*ул. Петрова, 18	*коворкинг, компьютеры, интернет, специализированное программное обеспечение, доступ к базам данных	встреча команды, сбор и анализ данных

Проектное задание #3

творчество
как профессия

онлайн-курс

SWOT-анализ позволяет взглянуть на потенциал проекта, показать его сильные стороны, непредвзято и точно оценить возможности для роста и развития, выявить слабые стороны и понять, какие угрозы могут помешать реализации задуманного.

Проанализируйте свой проект, учитывая внешние и внутренние факторы, выделив позитивные и негативные тенденции в развитии.

ПРОЕКТ:

*создание коллекции одежды

	Позитивные	Негативные
Внутренние факторы	S - Strengths, сильные стороны *новизна, оригинальность	W - Weaknesses, Слабые стороны *отсутствие собственной материальной базы для производства одежды
Внешние факторы	O - Opportunities, Возможности *востребованность	T - Threats, Угрозы *поставщики